



REPÚBLICA DE MOÇAMBIQUE
MINISTÉRIO DA ECONOMIA E FINANÇAS
GABINETE DE COORDENAÇÃO DE REFORMAS ECONÓMICAS

GEPRES
GESTÃO DE RECURSOS PÚBLICOS
PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

Relatório Semestral

2024.1

Maputo, Julho de 2024

Sumário Executivo

O Projecto de Gestão de Recursos Públicos para Prestação de Serviços (GEPRES) é uma iniciativa do Governo de Moçambique (GdM) financiada pelo Banco Mundial e pelo Fundo Multidoadores para a melhoria e reforma das receitas públicas, das despesas e da descentralização fiscal. Ele visa apoiar a implementação das reformas de gestão de finanças públicas e de descentralização, a fim de reforçar a gestão dos recursos públicos destinados à prestação de serviços. O objectivo de desenvolvimento do GEPRES é o de *melhorar a gestão fiscal interna, a execução orçamental e a transparência e responsabilização na gestão de recursos públicos* (The World Bank, 2021). O GEPRES foi aprovado pelo *board* do Banco Mundial a 04 de Janeiro de 2022, tendo o respectivo acordo de financiamento sido assinado entre o GdM e a Associação Internacional de Desenvolvimento (IDA), a 25 de Janeiro de 2022, sendo que a sua efectividade (90 dias após a assinatura do Acordo de Financiamento - AF) foi a 26 de Abril de 2022, estando o seu fecho a 31 de Março de 2026. A tabela que se segue apresenta os principais marcos cronológicos do GEPRES.

Quadro A: Principais marcos cronológicos do GEPRES

ITEM	MARCO	DATA
01	Aprovação do GEPRES pelo board do Banco Mundial	04 de Janeiro de 2022
02	Assinatura do Acordo de Financiamento	25 de Janeiro de 2022
03	Data de efectividade	26 de Abril de 2022
04	Reestruturação do Projecto	01 de Maio de 2024
05	Data de fecho	31 de Março de 2026

Fontes: PAD, 2021; *Restructuring paper*, 2024.

Este documento retrata o progresso do GEPRES no período que vai do Janeiro a Junho de 2024, reportando os progressos registados no processo de realização das actividades do Projecto GEPRES. Ele também aborda o nível de alcance das metas do Projecto, incluindo uma análise detalhada dos PBCs, quer em termos de alcance quanto de desembolsos recebidos na sequência.

Os marcos importantes das realizações do Projecto ao longo do I Semestre de 2024 centram-se em três eixos principais, a saber:

- Aquisição e distribuição de viaturas e equipamento informático - Em que foi concluído o processo de aquisição e distribuição de 49 viaturas e diverso equipamento informático (Computadores desktop e laptops, impressoras/fotocopiadoras/scanners, servidores, entre outros).
- Verificação dos PBCs e desembolso relativo ao ano 1 - Em que foi realizada uma verificação externa independente ao nível de alcance dos PBCs dos anos 1 & 2, tendo resultado na validação de dois (PBCs 1 & 2) e não validação do PBC 3. Desta verificação resultou num desembolso de cerca de US \$4.187.500,00 (Quatro milhões, cento e oitenta e sete mil e, quinhentos dólares norte-americanos), relativos ao alcance e validação das metas do ano 1 dos PBCs 1 & 2. Relativamente ao ano 2, apenas o PBC1 foi validado parcialmente, sendo que o desembolso dos fundos a ele relativos será feito à posterior. O potencial de recursos disponíveis para os três PBCs (1, 2 & 3), era de US \$7.500.000,00 (sete milhões e quinhentos mil dólares norte-americanos), sendo que, pelo facto do Projecto não ter alcançado o PBC3 e ter incorrido em algumas despesas inelégíveis no PBC1, teve uma perda de aproximadamente US \$3.187.500,00 (três milhões, cento e oitenta e sete mil e, quinhentos dólares norte-americanos).
- Reestruturação do projecto - o Projecto GEPRES sofreu um processo de reestruturação solicitado pelo MEF ao Banco Mundial, visando essencialmente imprimir maior dinamismo na sua implementação e, assim viabilizar o apoio à acções de reforma estratégica de gestão de finanças públicas alinhadas com o pacote das medidas de aceleração económica enquadradas no Programa de Aceleração Económica (PAE). Deste processo resultou a alteração de alguns parâmetros do projecto, incluindo a redução do seu orçamento inicial de US \$96.000.000,00 (noventa e seis milhões de dólares norte-americanos), para cerca de US \$84.000.000,00 (oitenta e quatro milhões de dólares norte-americanos), conforme a tabela que se segue.

Tabela1: Sumário do Projecto GEPRES reestruturado, por Componente

	ORÇAMENTO (USD)
Componente 1: Incremento da previsibilidade e controlo das receitas e despesas	
SubComponente 1.1: Incremento da previsibilidade da receita e despesas.	42.0
PBC1: Alargamento da base tributária através da integração e automação dos registos e pagamentos das obrigações fiscais dos contribuintes (\$2.5M).	10.5
SubComponente 1.2 - Melhoria do controlo da execução orçamental.	21.0
PBC2: Incentivo para o fortalecimento das funções de tesouraria (\$2.0)	
SubComponente 1.3 - Estabelecimento de uma função de auditoria interna efectiva.	10.5
PBC4: Incentivo para o estabelecimento de uma função de auditoria interna forte (\$8.5)	
Componente 2: Melhoria da transparência das finanças públicas	15.0
SubComponente 2.1 - Transparência das transferências fiscais intergovernamentais.	13.0
PBC3: Incentivos para transferências fiscais para governos subnacionais baseadas em regras (\$12M).	
SubComponente 2.2 - Melhoria da prestação social de contas e do engajamento dos cidadãos.	2.0
Componente 3: Melhoria dos relatórios e da Auditoria Externa.	12.0
SubComponente 3.1 - Relatórios de finanças públicas	2.0
SubComponente 3.2 - Fortalecimento da auditoria externa	10.0
PBC5: Incentivo para o aumento da eficácia da auditoria externa e dos procedimentos de auditoria (\$7.0M)	
Componente 4: Coordenação do Projecto	3.0
Componente 5: Componente de Resposta Contingente de Emergência.	0.0
Recursos a cancelar	12.0
TOTAL	84.0

Fonte: Documento de reestruturação do GEPRES.

Outros progressos importantes referem-se ao seguimento da matriz de compromissos do Projecto com a Missão do Banco Mundial realizada em Fevereiro de 2024, em que todos os compromissos foram devidamente seguidos, com excepção da (a) partilha do plano de distribuição das viaturas adquiridas pelo projecto e, (b) a revisão do Manual de Implementação do Projecto - MIP, ambas em fase de finalização. O nível de execução global do orçamento do Projecto situava-se em torno de 13,15% até 30 de Junho de 2024, o equivalente a uma despesa total incorrida de US \$11.042.053,16 (onze milhões, quarenta e dois mil e, cinquenta e três dólares norte-americanos e, dezasseis cêntimos), de um orçamento global de US \$84.000.000,00 (oitenta e quatro milhões de dólares norte-americanos) e um nível de desembolso na ordem dos 24.44%.

Lista de Acrónimos

AT	Assistência Técnica
BM	Banco Mundial
CPF	Comité de Programação Financeira
DARH	Direcção de Administração e Recursos Humanos
DGR	Direcção de Gestão de Riscos
DNCP	Direcção Nacional de Contabilidade Pública
DNGDP	Direcção Nacional de Gestão da Dívida Pública
DNMA	Direcção Nacional de Monitoria e Avaliação
DNPE	Direcção Nacional de Património do Estado
DNPED	Direcção Nacional de Políticas Económicas e Desenvolvimento
DNPO	Direcção Nacional de Planificação e Orçamento
DNTCEF	Direcção Nacional do Tesouro e Cooperação Económica e Financeira
ENDE	Estratégia Nacional de Desenvolvimento
EIAS	Estudo de Impacto Ambiental e Social
ETC	Equipa Técnica de Coordenação
GACI	Gabinete de Auditoria e Controlo Interno
GCI	Gabinete de Comunicação e Imagem
GCRE	Gabinete de Coordenação de Reformas Económicas
GdM	Governo de Moçambique
GRAS	Gestão de Riscos Ambientais e Sociais
IGF	Inspeção Geral de Finanças
IGEPE, IP	Instituto de Gestão das Participações do Estado, Instituto Público
INE	Instituto Nacional de Estatística
IVA	Agência de Verificação Independente
MAF	Manual de Administração Financeira e Procedimentos Contabilísticos do Estado
MMPMEs	Micro, Pequenas e Médias Empresas
MZM	Meticais
MdE	Memorando de Entendimento
Mdi	Manifestação de Interesse
MGQR	Mecanismo de Gestão de Queixas e Reclamações
MEF	Ministério da Economia e Finanças
MRI	Mecanismo de Resposta Imediata
MPMEs	Pequenas e Médias Empresas
NO	No Objection / Não Objecção
ONGs	Organizações Não Governamentais
PAAO	Plano Anual de Actividades e Orçamento
PAD	Project Assessment Document / Documento de Avaliação do Projecto
PAE	Programa de Aceleração da Economia
PESOE	Plano Económico e Social e Orçamento do Estado
PGR	Procuradoria Geral da República
PIM	Project Implementation Manual / Manual de Implementação do Projecto
PQG	Plano Quinquenal do Governo
RFP	Request for Proposals / Solicitação de Propostas Técnicas e Financeiras
SAI	Subsistema de Auditoria Interna
SEE	Sector Empresarial do Estado
SPEF	Serviços Provinciais de Economia e Finanças
STEP	Systematic Tracking of Exchanges in Procurement / Plataforma Electrónica (do Banco Mundial) de Seguimento de Processos de Aquisições
SOC	Security Operational Center / Centro Operacional de Segurança

TA	Tribunal Administrativo
TdR	Termos de Referência
USD	United States Dólar / Dólar Americano

Índice

SUMÁRIO EXECUTIVO	Error! Bookmark not defined.
LISTA DE ACRÓNIMOS	Error! Bookmark not defined.
ÍNDICE	Error! Bookmark not defined.
I. Capítulo 1 - Introdução	6
1.1 O Projecto de Gestão de Finanças Públicas para Prestação de Serviços (GEPRES)	6
1.2 Propósito e estrutura do relatório.....	6
II. Capítulo 2 - Progressos registados.....	Error! Bookmark not defined.
2.1 Reestruturação do Projecto	Error! Bookmark not defined.
2.2 Elaboração dos instrumentos de base para implementação do Projecto.....	8
2.3 Realização das metas do Projecto, incluindo os PBCs.....	8
2.4 Evolução das actividades de aquisição.....	9
2.4.1 Aquisição de bens	10
2.4.2. Aquisição de serviços de consultoria	11
2.4.3 Outras actividades realizadas (em geral).....	11
2.4.4 Salvaguardas Ambientais e Sociais (SAS).....	11
2.5 Execução orçamental.....	12
2.6 Lições aprendidas.....	14
2.7 Perspectivas.....	14
ANEXOS	Error! Bookmark not defined.
ANEXO I - Quadro de resultados (original) do Projecto GEPRES	0
ANEXO II - Quadro de resultados do Projecto GEPRES pós-reestruturação	4
ANEXO III - Plano de Procurement - GEPRES	8
ANEXO IV - Tabelas de execução orçamental.....	14

1. Introdução

1.1 O PROJECTO DE GESTÃO DE FINANÇAS PÚBLICAS PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS (GEPRES)

O GEPRES é uma iniciativa do Governo de Moçambique (GdM) financiada pelo Banco Mundial e pelo Fundo Multidoadores para a Melhoria e Reforma das Receitas Públicas, das Despesas e da Descentralização Fiscal. Ele visa apoiar a implementação das reformas de gestão de finanças públicas e de descentralização, a fim de reforçar a gestão dos recursos públicos destinados à prestação de serviços. O objectivo de Desenvolvimento do GEPRES é o de *melhorar a gestão fiscal interna, a execução orçamental e a transparência e responsabilização na gestão de recursos públicos* (The World Bank, 2021). O quadro de resultados do GEPRES (Anexo I) foi recentemente reestruturado (Anexo II), processo que implicou algumas alterações, das quais as mais significativas se apresentam no quadro que se segue.

Quadro B: Resumo das principais alterações do GEPRES em resultado da sua reestruturação

ITEM	PARÂMETRO DO PROJECTO	ALTEROU?	NÃO ALTEROU?
1	Quadro de resultados	Sim	-
2	Componentes e custos	Sim	
3	Categorias de desembolsos	Sim	
4	Arranjos institucionais	Sim	
5	Agência de implementação	-	Não
6	Objectivo de desenvolvimento	-	Não
7	Data de fecho		Não
8	Classificação geral de risco	-	Não
9	Convênios legais	-	Não
10	Gestão financeira, Procurement, M&A e SAS	-	Não

O Projecto GEPRES vem sendo implementado desde o ano de 2022, tendo um horizonte temporal de 4 anos, daí que o seu fecho esteja agendado para Março de 2026. A tabela abaixo apresenta os principais marcos temporais do Projecto.

Tabela 2: Principais marcos temporais do Projecto GEPRES

ITEM	MARCO	DATA
01	Aprovação do GEPRES pelo board do Banco Mundial	04 de Janeiro de 2022
02	Assinatura do Acordo de Financiamento	25 de Janeiro de 2022
03	Data de efectividade	26 de Abril de 2022
04	Reestruturação do Projecto	01 de Maio de 2024
05	Data de fecho	31 de Março de 2026

Fontes: PAD, 2022.

1.2 PROPÓSITO E ESTRUTURA DO RELATÓRIO

O presente documento retrata o progresso do GEPRES referente ao primeiro semestre de 2024. Em termos de conteúdo, este relatório compreende três capítulos, a saber:

1. Introdução que faz uma apresentação geral do Projecto, que serve de enquadramento.
2. O Progresso do Projecto cujo foco é a apresentação e análise dos progressos registados ao longo do período em análise, incluindo algumas referências aos resultados globais até agora alcançados.
3. Desafios, perspectivas e lições aprendidas que caracterizam o ambiente onde o Projecto está a realizar as suas actividades.
4. Os anexos são basicamente constituídos pelos seguintes documentos:
 - Quadros de resultados actualizados (do projecto original e do projecto reestruturado).
 - Plano de Procurement (PP) actualizado.
 - Planilhas de execução financeira.

2. Progressos Registados

2.1 REESTRUTURAÇÃO DO PROJECTO

Ao longo do período em análise, o Projecto GEPRES sofreu um processo de reestruturação solicitado pelo MEF, visando essencialmente imprimir maior dinamismo na sua implementação e, assim viabilizar o apoio à acções de reforma estratégica de gestão de finanças públicas alinhadas com o pacote das medidas de aceleração económica enquadradas no Programa de Aceleração Económica (PAE).

Este exercício implicou a descontinuidade de alguns resultados/indicadores, a revisão de outros, bem como a adopção de novos resultados/indicadores. Como consequência, foram definidas novas componentes e subcomponentes, bem como novos Indicadores Baseados no Desempenho, vulgo PBCs. Atabela que se segue fornece o resumo do Projecto reestruturado. Para uma imagem mais detalhada e abrangente da nova configuração do Projecto, vide anexo.

Tabela 3: Sumário do Projecto GEPRES reestruturado, por Componente

	ORÇAMENTO (USD)
Componente 1: Incremento da previsibilidade e controlo das receitas e despesas	
SubComponente 1.1: Incremento da previsibilidade da receita e despesas.	42.0
PBC1: Alargamento da base tributária através da integração e automação dos registos e pagamentos das obrigações fiscais dos contribuintes (\$2.5M).	10.5
SubComponente 1.2 - Melhoria do controlo da execução orçamental.	21.0
PBC2: Incentivo para o fortalecimento das funções de tesouraria (\$2.0)	
SubComponente 1.3 - Estabelecimento de uma função de auditoria interna efectiva.	10.5
PBC4: Incentivo para o estabelecimento de uma função de auditoria interna forte (\$8.5)	
Componente 2: Melhoria da transparência das finanças públicas	15.0
SubComponente 2.1 - Transparência das transferências fiscais intergovernamentais.	13.0
PBC3: Incentivos para transferências fiscais para governos subnacionais baseadas em regras (\$12M).	
SubComponente 2.2 - Melhoria da prestação social de contas e do engajamento dos cidadãos.	2.0
Componente 3: Melhoria dos relatórios e da Auditoria Externa.	12.0
SubComponente 3.1 - Relatórios de finanças públicas	2.0
SubComponente 3.2 - Fortalecimento da auditoria externa	10.0
PBC5: Incentivo para o aumento da eficácia da auditoria externa e dos procedimentos de auditoria (\$7.0M)	
Componente 4: Coordenação do Projecto	3.0
Componente 5: Componente de Resposta Contingente de Emergência.	0.0
Recursos a cancelar	12.0
TOTAL	84.0

Fonte: Documento de reestruturação do GEPRES.

A reestruturação do Projecto foi parte de um processo mais amplo, que foi a Missão de Supervisão do Banco Mundial ao GEPRES ocorrida no período de 29 de Janeiro a 16 de Fevereiro de 2024, para essencialmente: (i) avaliar o progresso na implementação de cada componente desde a efectividade do projecto; (ii) analisar a realização de metas intermédias do quadro de resultados do projecto e avaliar a necessidade de possíveis ajustes; (iii) rever o desempenho do projecto em relação a desembolsos, gestão financeira, aquisições, e salvaguardas sociais e ambientais; e (iv) avaliar alterações às actividades e à alocação orçamental, e aprimoramentos nos arranjos de implementação, para preparar de uma proposta de reestruturação do projecto. Para além da reestruturação do Projecto, acima descrita, desta Missão resultou um conjunto de compromissos, cujo estágio de implementação a 30 de Junho de 2024 era o seguinte:

Tabela 4: Ponto de situação das acções acordadas com a Missão (de Janeiro/Fevereiro) de supervisão do Projecto

ITEM	ACÇÕES ACORDADAS	PRAZO (2024)	PROGRESSO	OBSERVAÇÕES
I	Viaturas: Apresentar, para aprovação do Banco Mundial, o Plano de distribuição no território nacional, realizar aquisição de dispositivos GPS CarTrack para assegurar que os veículos são utilizados para os devidos fins e, identificar os veículos com a logomarca GEPRES.	31/04	Atrasada	O Plano de distribuição foi partilhado com o Banco Mundial. A montagem dos dispositivos de rastreio (GPS Cartrack) bem como da Logomarca do GEPRES foram iniciadas mas não foram concluídas no período em análise.
II	Finalizar e submeter à aprovação a primeira verificação dos PBCs.	31/04	Concluída	Relatório de avaliação independente dos PBCs foi submetido e aprovado pelo Banco Mundial. O desembolso foi também efectivado ao longo do período em análise.
III	Finalizar e submeter à aprovação, o Plano Anual de Actividades e Orçamento (PAAO), bem como o Plano de Procurement (PP).	15/05	Concluída	O PAAO do GEPRES foi finalizado e submetido ao Banco Mundial, tendo sido aprovado na generalidade. O PP também foi submetido, estando a aguardar pela aprovação.
IV	Finalizar a contratação da equipa da PIU	31/05	Atrasada	Não obstante a equipa básica ter sido contratada, há ainda novos elementos por contratar.
V	Finalizar a revisão do Manual de Implementação do Projecto (MIP), incluindo a revisão do Protocolo de Verificação das PBCs.	31/05	Atrasada	A revisão do MIP não foi finalizada ao longo do período em análise. O protocolo de verificação dos PBCs também está em revisão para adequá-lo às alterações introduzidas pela reestruturação do Projecto.
VI	Processar o primeiro desembolso das PBCs.	31/05	Concluída	Não obstante o atraso, o desembolso foi realizado a 21/06/2024.

Fonte: Ajuda à Memória.

2.2 ELABORAÇÃO DOS INSTRUMENTOS DE BASE PARA IMPLEMENTAÇÃO DO PROJECTO

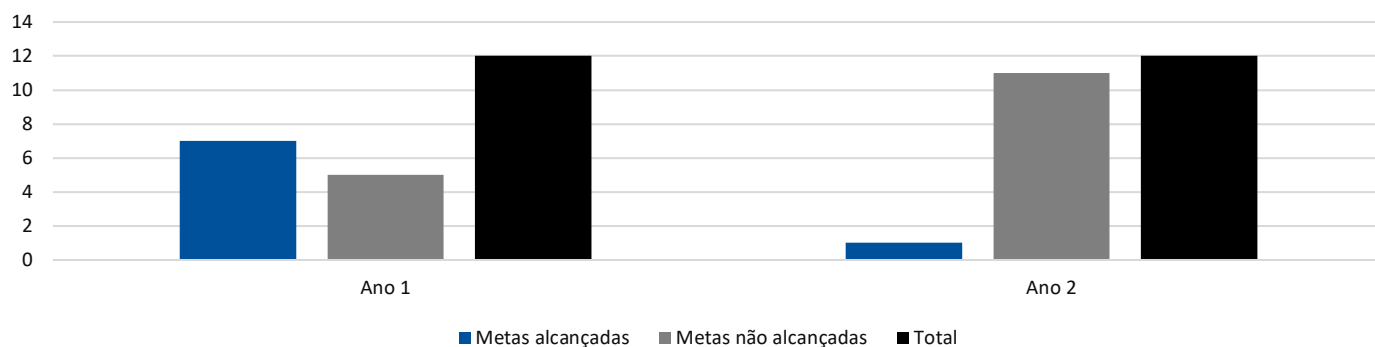
Ao longo do período em análise, foram desenhados os principais instrumentos de implementação do Projecto, a saber:

- O Plano Anual de Actividades e Orçamento (PAAO) referente ao período de 2024 a 2026. A elaboração do PAAO do GEPRES foi um exercício participativo e interactivo que envolveu cada uma das Unidades Orgânicas beneficiárias (no quadro do Projecto reestruturado), envolvendo múltiplas sessões de consulta e debate, tendo culminado com o instrumento ora aprovado, na generalidade, pelo Banco Mundial.
- O Plano de Procurement (PP) referente ao período de 2024 a 2026. A proposta de PP foi desenvolvida a partir daquelas actividades do PAAO que, para a sua implementação, demandam a constituição de processos de aquisição de serviços ou bens. Como já foi referido, a versão preliminar deste documento foi compilada ao longo do I Semestre do ano em curso, perspectivando-se a sua aprovação nas primeiras semanas do III Trimestre.
- Revisão do Manual de Implementação do Projecto (MIP). Este exercício foi iniciado ao longo do I semestre de 2024, prevendo-se a sua conclusão para os primeiros meses do III Trimestre. De facto, os subsídios temáticos para a revisão do MIP já foram produzidos e partilhados, faltando apenas a sua inserção e revisão geral da versão actualizada do documento.

2.3 REALIZAÇÃO DAS METAS DO PROJECTO, INCLUINDO OS PBCS

Os dados recolhidos sobre o desempenho geral (actual) do Projecto permitiram fazer uma análise da sua evolução (nos primeiros dois anos), tendo revelado um cenário preocupante pois, se no primeiro ano o nível de realização das metas situou-se em cerca de 42%, a situação deteriorou-se no ano 2, tendo o nível de realização das metas sido de apenas 8%. A figura que se segue fornece uma ilustração elucidativa da situação descrita.

Figura 1: Evolução do grau de realização das metas do GEPRES nos anos I e II



Tal como a situação relativa às metas em geral (acima descrita), o nível de realização dos PBCs também conheceu um declínio do ano I para o ano II.

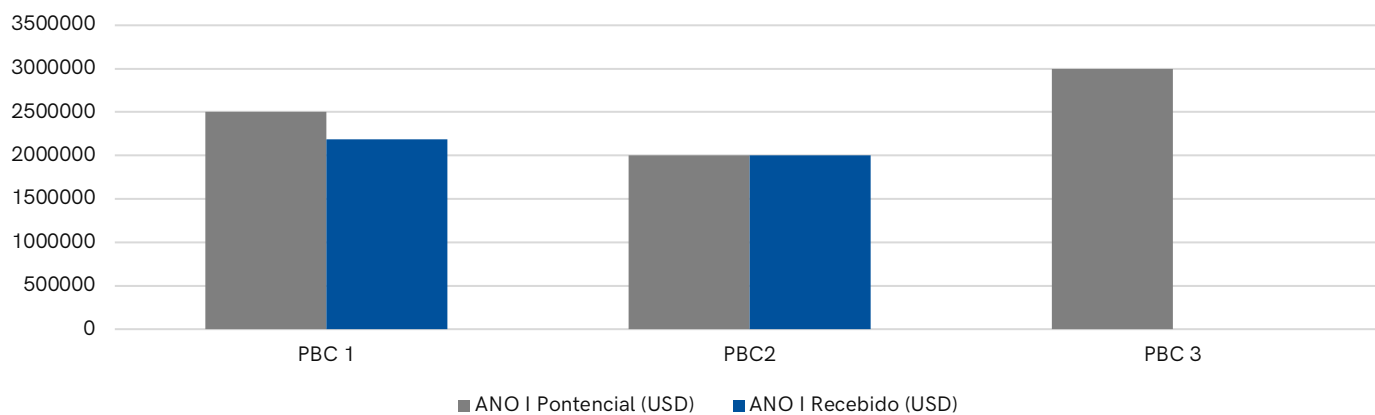
Tabela 5: Nível de alcance dos PBCs do GEPRES nos anos I e II da sua implementação.

PBCs	ANO I		ANO II	
	Alcançadas	Não alcançadas	Alcançadas	Não alcançadas
TOTAL	2	1	½	2½
	3		3	

Fonte: Relatório do IVA (Impact Consultants for Dev).

Face aos resultados acima apresentados, o nível de desembolso dos valores associados ao alcance dos PBCs foi obviamente modesto quando comparado ao valor potencial disponível. A figura que se segue ilustra a situação real dos desembolsos efectuados vis-a-vis o que poderia ter sido caso os PBCs tivessem todos sido alcançados na plenitude.

Figura 2: Análise comparativa do valor potencial "versus" valor recebido por PBC no ano I



Fonte: Relatório do IVA (Impact Consultants for Dev).

Como se pode depreender, só no ano I, de um potencial de US \$7.500.000 (sete milhões e quinhentos mil dólares americanos), o GdM recebeu aproximadamente US \$4.187.500,00 (quatro milhões, cento e oitenta e sete mil e, quinhentos dólares americanos), provenientes do alcance dos PBCs 1 & 2. Cerca de US \$3.315.500,00 (três milhões, trezentos e quinze mil e, quinhentos dólares americanos) não foram recebidos devido ao não alcance do PBC3 e da inelegibilidade de algumas das despesas reembolsáveis associadas ao PBC1.

2.4 EVOLUÇÃO DAS ACTIVIDADES DE AQUISIÇÃO

Durante o I Semestre de 2024, o GEPRES realizou uma série de aquisições, mormente de viaturas, equipamento electrónico, serviços de consultoria assim como de diversos bens, conforme o detalhe discriminado no Plano de Procurement (PP) em anexo.

Nesse PP (vide anexo), é possível notar que os processos de aquisição assinaladas em amarelo requerem a intervenção urgente por forma a se viabilizar a recuperação dos atrasos; sendo notável também a existência de um processo cancelado por engano e cujo pedido de reposição está em curso. Adicionalmente é de salientar a existência de um processo atrasado devido a reclamação de um concorrente e, cuja resposta está em preparação; sendo também de notar a necessidade de cancelamento de um processo por estar excessivamente acima do orçamento estimado. Entretanto, dado o impacto que tiveram na realização do PP, são de destacar os processos de aquisição de bens e serviços que, a seguir, se descrevem.

2.4.1 Aquisição de bens

2.4.1.1 Viaturas

O Projecto GEPRES adquiriu um total de 49 viaturas que foram distribuídas pelas diversas Unidades Beneficiárias do Projecto. A tabela que se segue apresenta o detalhe das viaturas adquiridas.

Tabela 6: Viaturas adquiridas no âmbito do Projecto GEPRES.

TIPO DE VIATURA	MARCA	LOTAÇÃO	QUANTIDADE
Mini-bus	TATA	33 Lugares	05
Cabine dupla	MAZDA BT-50	05 Lugares	36
Sedan	Hyundai Accent	05 Lugares	08
TOTAL			49

Fonte: Registos do MEF.

A tabela que se segue visualiza a distribuição destas viaturas pelas diversas Unidades Orgânicas do MEF e outras instituições então beneficiárias directas do Projecto, isto é, antes da reestruturação.

Tabela 6: Distribuição das viaturas adquiridas pelo GEPRES entre as instituições beneficiárias do Projecto.

TIPO DE VIATURA	QUANTIDADE	ALOCAÇÃO	
		INSTITUIÇÃO	ÁREA ESPECÍFICA
MAZDA BT50	02	Ministério da Economia e Finanças - MEF	Direcção dos Assuntos Jurídicos e Notariais
(DUPLA CABINE)	01		Direcção Nacional do Tesouro e Cooperação Económica e Financeira (DNTCEF)
	02		Direcção Nacional de Planificação e Orçamento (DNPO)
	02		Direcção Nacional de Contabilidade Pública (DNCP)
	01		Direcção Nacional do Património do Estado (DNPE)
	01		Direcção Nacional de Políticas Económicas e Desenvolvimento (DNPED)
	01		Direcção Nacional de Monitoria e Avaliação (DNMA)
	01		Gabinete do Ministro
SUB-TOTAL 1	11		
MAZDA BT50	07	Tribunal Administrativo - TA	Conta Geral do Estado (CGE)
(DUPLA CABINE)	07		Conta e Contadoria de Auditoria (CCA)
	06		Visto
SUB-TOTAL 2	20		
HYUNDAI	03		Conta e Contadoria de Auditoria (CCA)
ACCENT	01		Plenário
(SEDAN)	02		Visto
SUB-TOTAL 3	06		
TATA LP12142	03		Departamento de Administração e Finanças (DAF)
(MINI BUS)			
SUB-TOTAL 4	03		
GRANDE TOTAL	40		

Fonte: Registos do MEF & TA.

2.4.1.2 Equipamento eletrônico

Diverso equipamento eletrônico foi adquirido pelo Projecto GEPRES durante o I semestre de 2024. De entre o equipamento adquirido, destacam-se computadores (portáteis e de mesa), impressoras, fotocopiadoras, scanners, servidores, entre outros. O processo de distribuição pelas Unidades Orgânicas beneficiárias foi iniciado durante o período em análise e perspectiva-se que seja concluído nas primeiras semanas do III Trimestre de 2024. A tabela que se segue apresenta o detalhe de todo equipamento eletrônico adquirido pelo Projecto GEPRES ao longo do período em análise. Com a conclusão da entrega dos equipamentos, espera-se que no início do III Trimestre de 2024, ocorram ainda desembolsos na ordem de 10% finais dos contratos de aquisição desses equipamentos.

Tabela 7: Equipamento informático adquirido pelo Projecto GEPRES.

TIPO DE EQUIPAMENTO ELECTRÔNICO	MARCA	QUANTIDADE
Computadores desk top	HP	964
Computadores laptop	HP	574
Impressoras e Fotocopiadoras	CANNON	264
Equipamento de segurança (Firewalls, Switches, Scanners,...)	CANNON	71
Acessórios diversos e periféricos (Dock stations, Monitores, Mouses, Teclados,...)	HP & CANNON	1.578

Fonte: Registos do MEF.

2.4.2 Aquisição de serviços de consultoria

A contratação dos serviços de consultoria previstos para o período em análise conheceu progressos assinaláveis porquanto um número significativo foi mobilizado, tendo alguns realizado e concluído os seus assignments, outros iniciaram e estão presentemente realizando as tarefas para as quais foram contratados. No que concerne aos serviços de consultoria contratados que foram contratados e iniciaram a realização dos seus assignments destacam-se os de (i) Especialistas da Unidade de Coordenação do Projecto (UGP), (ii) Agente de Verificação Independente (IVA), (iii) Consultoria de Reengenharia de Processos de Negócio e Elaboração de Especificações Comerciais, Funcionais e Técnicas para Compras Governamentais Eletrônicas (BPR), (iv) Consultor para o Desenvolvimento, Instalação e Operação do Sistema de Contratação Pública Eletrônica (eCP), (v) Consultor de Beneficiary Ownership (BO), entre outros. A tabela que consta dos anexos apresenta, em detalhe, o ponto de situação de todos os processos de aquisição do Projecto.

2.4.3 Outras actividades realizadas (em geral)

Missão de supervisão do Banco Mundial ao Projecto GEPRES

Uma missão de supervisão do Projecto GEPRES foi realizada pelo Banco Mundial no período entre 29 de Janeiro a 16 de Fevereiro de 2024. Dessa missão, para além da produção do respectivo documento de ajuda à memória, contendo (entre outros) uma matriz de compromissos, resultou na revisão intercalar do Projecto que gerou um quadro de resultados ajustado.

Auditoria financeira ao Projecto GEPRES

A auditoria anual ao Projecto, referente às contas e despesas do período de 2023 foi contratada e iniciada no final do período em análise. Perspectiva-se que o relatório final esteja disponível ao longo do III Trimestre de 2024.

Verificação independente aos PBCs dos anos 1 & 2 do Projecto GEPRES

O primeiro exercício de verificação independente do nível de alcance dos PBCs referentes aos anos 1 & 2 foi realizado ao longo dos meses de Abril e Maio de 2024. Deste exercício, resultou a confirmação do alcance de dois PBCs no ano 1 (PBC 1 e PBC2) e alcance parcial de 1 PBC no ano 2 (PBC 1).

2.4.4 Salvaguardas Ambientais e Sociais (SAS)

No que tange às salvaguardas ambientais e sociais do Projecto GEPRES, foram realizadas as seguintes actividades:

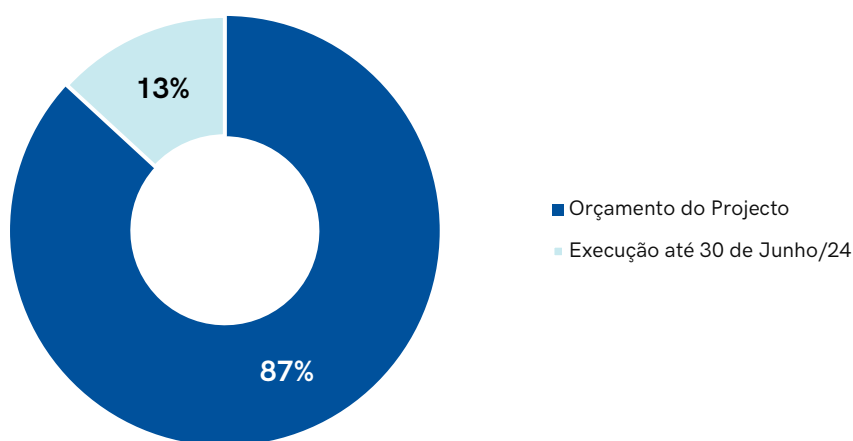
- Elaboração do guião do Mecanismo de Gestão de Queixas e Reclamações (MGQR).
- Realização do seminário de engajamento das partes interessadas (SAS MGQR SEP), que contou com a participação de 16 pontos focais provenientes de todas unidades orgânicas beneficiárias.
- Treinamento dos operadores da Linha Verde do MGQR, no qual foram envolvidos 02 técnicos do MEF.

- Preparação das especificações técnicas para a aquisição do material da Linha Verde (equipamento de telecomunicações).
- Realização de actividades de troca de experiência com os especialistas de SAS/MGQR do Projecto CONECTA.
- Elaboração e partilha do Código de Conduta referente ao combate da Violência Baseada no Género e Assédio Sexual (VBG/AS), para ser adoptado e assinado pelas partes interessadas e afectadas pelo projecto GEPRES.

2.5 EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

O nível de execução global do orçamento do Projecto situava-se em torno de 13,15% até 30 de Junho de 2024, o equivalente a uma despesa total incorrida de US \$11.042.053,16 de um orçamento global de US \$84.000.000,00. A figura que se segue ilustra, de forma visual, a situação da execução orçamental do Projecto até ao fim do período em análise.

Figura 3: Execução orçamental do projecto a 30 de Junho de 2024.



Fonte: Registos do Projecto.

Relativamente à aplicação de fundos de acordo com a respectiva fonte, a tabela que se segue dá o detalhamento holístico da situação, isto é, não apenas da situação vigente ao longo do I Semestre de 2024 mas sim de todo percurso do GEPRES desde o seu lançamento em 2022. Desta tabela denota-se em primeiro lugar que, quase todas as despesas foram feitas ao longo do ano de 2024, com algum valor marginal que foi pago em 2023 e 2022. Ressalta também que foi na categoria 1 onde se concentrou a maioria dos pagamentos feitos, tendo a categoria 2 beneficiado de pagamentos marginais. Vide a tabela que se segue para mais detalhes.

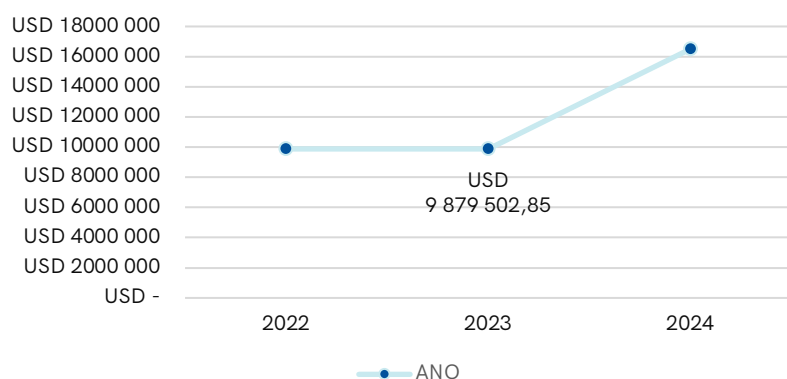
Tabela 8: Mapa de Origem e Aplicação de Fundos por Fonte de Recurso

	IDA - Grant Number D947-MZ			PREFER NUMBER TFOB7454-MZ		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Saldos no Início do Ano						
Conta Designada DA-A	6 500 000,00	8 500 000,00	10 000 000,00	0,00	0,00	0,00
CUT (MZN)	<u>1 415 283,44</u>	<u>1 182 548,04</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Total de Saldos no Início do Ano	7 915 283,44	9 682 548,04	10 000 000,00	0,00	0,00	0,00
Recebimentos						
Adiantamentos as Contas Designadas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Transferências Directas a Fornecedores	7 004 084,61	16 374,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Compromisso Especial	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reembolsos	4 187 500,00	0,00	0,00	1 968 125,00	0,00	0,00
Devoluções Internas		<u>-3 073,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Total Recebimentos	11 191 584,61	13 301,00	0,00	1 968 125,00	0,00	0,00
Total Disponível	19 106 868,05	9 695 849,04	10 000 000,00	1 968 125,00	0,00	0,00
Pagamentos						
Categoria 1	7 311 637,98	1 767 435,00	314 379,02	0,00	0,00	0,00
Categoria 2	2 219 375,00	0,00	0,00	1 968 125,00	0,00	0,00
Total de Pagamentos	9 531 012,98	1 767 435,00	314 379,02	1 968 125,00	0,00	0,00
Total Disponível menos Despesas	9 575 855,06	7 928 414,04	9 685 620,98	0,00	0,00	0,00
Diferenças de Câmbio	0,00	0,00	3 072,94	0,00	0,00	0,00
Total disponível Líquido	9 575 855,06	7 928 414,04	9 682 548,04	0,00	0,00	0,00
Saldos no final do ano						
Conta Designada DA-A	3 500 000,00	6 500 000,00	8 500 000,00	0,00	0,00	0,00
CUT (MZN)	<u>4 044 662,51</u>	<u>1 415 283,44</u>	<u>1 182 548,04</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Total de Saldos no Final do Ano	7 544 662,51	7 915 283,44	9 682 548,04	0,00	0,00	0,00

Fonte: Registos do Projecto.

Com a aquisição dos equipamentos TICs e das viaturas, durante o período em análise, o projecto incremento o nível de desembolso para a ordem dos 24.44%. O Grafico abaixo demonstra a evolução dos Desembolsos do Projecto, até 30.06.2024:

Desembolsos cumulativos



2.6 LIÇÕES APRENDIDAS

Projecto com muitas agências de implementação tem desafios adicionais de gestão, coordenação e baixa eficácia.

O desenho inicial do projecto englobava mais de 18 Unidades Orgânicas beneficiárias/implementadoras, facto que trouxe enormes desafios de coordenação e gestão. De facto, ao longo dos primeiros dois anos de implementação do Projecto, ficou evidente o grau de dificuldades de materialização dos desígnios do projecto é tanto maiores quanto maior for o número de entidades directamente envolvidas. Tanto é assim que o exercício de reestruturação recentemente concluído reduziu aquele número para menos de metade.

O período de duração do projecto parece ser insuficiente para o tipo e a magnitude das pretendidas reformas de GFP.

Regra geral, é sabido que a introdução de mudanças (reformas) em quaisquer organizações ou instituições enfrenta sempre resistência por parte dos integrantes dessas organizações ou instituições. A situação se torna ainda mais séria quando se trate de reformas de sistemas complexos e de formas de "fazer as coisas", como são as reformas de gestão de finanças públicas (GFP) a serem feitas em 4 anos. Assim, fica claro que, a magnitude das reformas pretendidas no âmbito deste Projecto deveria ter sido projectada para um período bem mais alargado do que os 4 anos de duração do GEPRES.

2.7 PERSPECTIVAS

A perspectiva geral do Projecto para os próximos seis meses de 2024 é a de acelerar a implementação de todas actividades, mormente as que despontaram tanto do processo de reestruturação, quanto as que foram previstas no âmbito da elaboração do PAAO 2024-2026. Neste contexto, são de destacar as seguintes actividades:

- Conclusão da distribuição do equipamento electrónico adquirido.
- Prosseguir com as actividades associadas à concepção, adopção, montagem e operação da contratação pública electrónica.
- Prosseguir com actividades de reforma e capacitação institucional da IFG e TA.
- Prosseguir com actividades de reforma de procedimentos e capacitação institucional da DNPO, DNCP e DNTCEF.
- Prosseguir com actividades de melhoria do Portal do Contribuinte e do Pacote de Aceleração Económica (PAC), incluindo as de Combate ao Branqueamento de Capitais e Financiamento ao Terrorismo (BC/FT).

Anexos

ANEXO I - Quadro de resultados (original) do Projecto GEPRES

Indicadores do Objectivo de Desenvolvimento¹

Objectivo de desenvolvimento do Projecto: Melhorar a administração das receitas fiscais internas, a execução do orçamento, a transparência e a responsabilidade na gestão de recursos públicos para a prestação de serviços.				
Indicadores	Metas anuais do ano 1 (de 1 de Abril de 2023 a 31 de Março de 2024)	Desempenho do ano 1 (de 1 de Abril de 2023 a 31 de Março de 2024)	Metas anuais do ano 2 (de 1 de Abril de 2023 a 31 de Março de 2024)	Desempenho do ano 2 (de 1 de Abril de 2023 a 31 de Março de 2024)
1. Número de contribuintes que entregam as suas declarações fiscais e fazem pagamentos através do Portal do Contribuinte (Número).	10.000	21.020 Resultados Alcançados de 01/01/2022 até 31/03/2023: 21.020 (a) IVA - 17.685 ; (b) ISPC - 3.335 (Alcançada)	12.000	21.881 (a) IVA (mensal) - 18.408 (b) ISPC (trimestral) - 3.473 (Alcançado)
Execução orçamental melhorada				
2. Execução das despesas agregadas, em percentagem das despesas orçamentadas e aprovadas ao longo de 3 anos (%).	14.00	4.2%. A meta do Ano 1 foi ultrapassada. A análise desagregada dos resultados revela problemas de sobredespesas com despesas correntes e subdespesas com despesas de capital. (Alcançada)	12%	2,80% (Alcançado)
Mecanismos de transparência e prestação de contas reforçados.				
3. Percentagem de contratos adjudicados através de métodos competitivos (%).	40	55,3% dos contratos foram adjudicados através de métodos competitivos baseados no número de contratos. ((inclui contratações durante estado de emergência que vigorou até 21/04/2022 e não engloba empresa monopolistas). (Alcançada)	45%	48,66% (Alcançado)
4. Percentagem de contratos adjudicados a empresas detidas predominantemente por mulheres (%).	N/A	Não pôde ser captada devido à falta de dados repartidos por género. Como medida provisória, até ao desenvolvimento e implementação do sistema e-GP, que incluirá uma identificação de género, o sistema de registo de fornecedores será reconfigurado com o apoio do CEDSIF para permitir a identificação de género dos proprietários de empresas. (Informação não disponível)	N/A	Informação não disponível O sistema em implementação (Módulo do Património do Estado - MPE) não capta a informação requerida para este indicador. Está previsto o aprimoramento do MPE, por forma a desenvolver funcionalidades de cadastro de fornecedores e permitir a identificação do género dos proprietários das empresas, de modo a para responder esta necessidade.

¹ Melhorar a gestão fiscal interna, a execução orçamental e a transparência e responsabilização na gestão de recursos públicos.

				A previsão para o início desta actividade estava para o último trimestre de 2023 ao que se seguirá o lançamento do concurso para esta contratação.
--	--	--	--	--

Indicadores de Resultados Intermédios por Componente

Componente 1:				
Indicadores	Metas anuais do ano 1 (de 1 de Abril de 2023 a 31 de Março de 2024)	Desempenho do ano 1 (de 1 de Abril de 2023 a 31 de Março de 2024)	Metas anuais do ano 2 (de 1 de Abril de 2023 a 31 de Março de 2024)	Desempenho do ano 2 (de 1 de Abril de 2023 a 31 de Março de 2024)
5. Alargamento da base tributária, através de registos de contribuintes integrados e da automatização do sistema de entrega de declarações fiscais e pagamento de impostos online PBC1 - US \$13.000.000,00 (dos quais US \$4.000.000,00 para o ano 2 (texto).	Número de contribuintes que entregam as suas declarações fiscais e fazem pagamentos através do Portal do Contribuinte (Número). 10.000	Resultados Alcançados de 01/01/2022 até 31/03/2023: 21.020 (a) IVA - 17.685 ; (b) ISPC - 3.335 21.020 (Alcançada)	(1) Funcionalidades de entrega de declarações e pagamento de impostos online operacionais para os seguintes 8 impostos - IVA, ISPC, IRPC, IRPS, produção mineira, produção petrolífera, superfície e rendimentos de produtos petrolíferos - operacional.	Progressos insatisfatórios Esta actividade não avançou pois presumia-se que o processo de contração seria finalizado no I trimestre do ano 2023. No entanto, o concurso foi lançado apenas em junho de 2023, pelo que não foi finalizado até a data limite do ano 2 (31 de Março de 2023). (Não alcançada)
	O sistema e-Tributação foi expandido, para que o tratamento dos seguintes impostos pudesse ficar operacional em todo o país: SISA, Imposto de Sucessões e Doações, Imposto de Reconstrução Nacional, Imposto sobre Veículos.	Os impostos (Imposto sobre Transmissões Onerosas de Imóveis - SISA, Imposto sobre Sucessões e Doações, Imposto Nacional sobre Reconstrução e Imposto sobre Veículos) estão operacionais em todo o país. (Alcançada parcialmente)	(2) Integração e interoperabilidade entre o sistema e-Tributação e a Janela Única Electrónica (JUE).	Progressos insatisfatórios* Os requisitos para a integração destes dois sistemas foram desenhados e finalizados. No entanto, no âmbito do projecto GEPRES contava-se com o financiamento desta integração, uma vez que no ano anterior, o projecto e-tributação cumpriu com os objectivos e aguardou o desembolso , o qual não ocorreu até a data. (Não alcançada)
			(3) Os impostos (Imposto sobre Transmissões Onerosas de Imóveis - SISA, Imposto sobre Sucessões e Doações, Imposto Nacional sobre Reconstrução e Imposto sobre Veículos) já estão operacionais no sistema e-tributação em todo o país.	Progressos insatisfatórios ** Não houve desenvolvimentos. (Não alcançada)
Componente 2: Melhoria da gestão e controlo das despesas públicas				
6. Reforço das funções de tesouraria (texto). PBC 2 - US 9.000.000,00	(1) Disposição legal aprovada para a criação do CPF	(Alcançada)	(i) Orçamento de Estado consolidado e plano de fluxos de caixa para 2024,	(i) Realizou-se a primeira Reunião do CPF para a sua constituição e está prevista para primeira semana de de

	(Comité de Programação Financeira).		elaborados pela DNTCEF a nível central e aprovados pelo CPF até 30 de Janeiro.	Abril de 2024, a segunda Reunião para analisar os fluxos de caixa versus os compromissos do Estado (Despesa). (Não alcançada)
	(2) Orientações e metodologias para a elaboração do orçamento de 2023, revistas e aprovadas de forma a incluir os planos de contratação pública e os compromissos dos ministérios do sector. US \$2.000.000,00	O objetivo para o Ano 1 (publicação das fórmulas de transferência fiscal para as províncias e municípios) não foi atingido. A publicação das fórmulas exige alterações a duas leis sobre descentralização fiscal. É pouco provável que estas alterações sejam adoptadas em 2023 ou 2024, que são anos de eleições. (Não alcançada)	(ii) 60% dos compromissos encontram-se em conformidade com as decisões do CPF (Comité de Programação Financeira). US \$2.500.000,00	Progressos insatisfatórios ² (ii) Os compromissos foram aprovados pelas entidades competentes sem a intervenção do CPF, uma vez que este ainda está na fase da sua constituição. (Não alcançada)
7. Execução das despesas agregadas, em percentagem das despesas orçamentadas e aprovadas ao longo de 3 anos (%).	14%	4,2%. A meta do Ano 1 foi ultrapassada. A análise desagregada dos resultados revela problemas de sobre-despesas com despesas correntes e subdespesas com despesas de capital. No próximo ano, o apoio incidirá no aprofundamento da análise e no reforço do acompanhamento, incluindo a atribuição de projetos. (Alcançada)	12%	2,80% (Alcançada)
8. Melhorado o sistema de transferências fiscais intergovernamental. PBC 3 - US \$12.000.000,00	Fórmulas de distribuição do sistema de transferências (províncias e municípios) revistas e publicadas - US \$3.000.000,00.	O objetivo para o Ano 1 (publicação das fórmulas de transferência fiscal para as províncias e municípios) não foi atingido. A publicação das fórmulas exige alterações a duas leis sobre descentralização fiscal. É pouco provável que estas alterações sejam adoptadas em 2023 ou 2024, que são anos de eleições. (Não alcançada)	100% do montante das transferências fiscais para as quatro províncias com as taxas de pobreza mais elevadas (províncias e municípios) encontra-se em conformidade com a fórmula estabelecida e foi alocado a tempo - US \$3.000.000,00.	(Não alcançada)
9. O Sistema eletrónico de contratação pública actualizado encontra-se operacional (texto).	O GdM finalizou e adoptou a estratégia e o roteiro para a implementação do sistema electrónico de contratação pública.	O GdM finalizou a estratégia do e-GP e o Conselho de Ministros promulgou-a através da Resolução 54/2022, de 13 de dezembro de 2022. (Alcançada)	O GdM concluiu a concepção e a instalação do sistema electrónico de contratação pública.	O consultor de reengenharia de processo de negócio (BPR) já está a executar a actividade que dá início ao processo de desenvolvimento do sistema electrónico de contratação pública. Verifica-se atraso na execução desta tarefa. Dos 6 entregáveis, a DPE recebeu apenas 2, até então, entretanto, o período da execução desta tarefa tinha

				<p>previsão de 78 dias, embora o contrato expire no corrente mês.</p> <p>O principal objectivo desta consultoria é de Identificar e preparar requisitos para mudanças nos processos e práticas de compras existentes em Moçambique, através da simplificação e reengenharia, bem como elaborar as especificações comerciais, funcionais e técnicas para o desenvolvimento e implementação do Sistema e-GP a nível nacional.</p> <p>(Não alcançada)</p>
Componente 3: Melhorados os mecanismos de transparência e responsabilização				
Indicadores	Metas anuais do ano 1 (de 1 de Abril de 2022 a 31 de Março de 2023)	Desempenho do ano 2 (de 1 de Abril de 2022 a 31 de Março de 2023)	Metas anuais do ano 2 (de 1 de Abril de 2023 a 31 de Março de 2024)	Desempenho do ano 2 (de 1 de Abril de 2023 a 31 de Março de 2024)
10. Número de eventos de formação realizados em matérias de elaboração de relatórios financeiros e supervisão das Empresas Públicas - EPs (número).	6.0	Até 31 de março de 2023, ainda não tinha sido realizada qualquer formação, contra uma meta de 6 em 2022 e 4 em 2023. Foi elaborado e orçamentado um Plano de Formação para 2023, incluindo seis formações para o IGEPE. (Não alcançada)	4,00	0,00 (Não alcançada)
11. Capacidade de auditoria das despesas públicas aumentada (%).	50.0	Trata-se de um indicador anual. A meta do ano 1 (50%) não foi atingida. Em 2022, as auditorias realizadas cobriram 41,1% das despesas públicas. (Não alcançada)	52,50%	15,30% (Não alcançada)
12. Número de Assembleias de Cidadãos realizadas (número).	----	----	1,00	0,00 (Não alcançada)

ANEXO II - Quadro de resultados do Projecto GEPRES pós-reestruturação

Nome do Indicador	PBC	Baseline	Ano 1 Março/2022 - Março 2023	Ano 2 Março/2023 - Março 2024	Semestre 1 Março/2024 - Setembro/2024	Semestre 2 Setembro/2024- Março/2025	Semestre 3 Março/2025 - Setembro/2025	Semestre 4 Setembro/2025- Março/2026
Componente 1 - Aumento da capacidade de previsão e controlo das receitas e despesas (AT, DNTCEF, DNPE, IGF & DNPO).								
SubComponente 1.1 - Aumento da capacidade de previsão das receitas e das despesas (AT & DNPO)								
Alargamento da base tributária através de registos integrados de contribuintes e da apresentação e pagamento de impostos online - AT - USD 2,5 m	PBC 1	Os sistemas fiscais e as bases de dados não estão integrados; funcionalidade limitada do portal do contribuinte online	O sistema de e-tributação foi alargado de modo a que os seguintes impostos estejam operacionais em todo o país: SISA, Imposto sobre Sucessões e Doações, Imposto sobre a Reconstrução Nacional, Imposto sobre Veículos - USD 1.25 m	(1) Apresentação e pagamento online operacional para os seguintes 8 impostos - IVA, ISPC, IRPC, IRPS, produção mineira, produção petrolífera, superfície e rendimento petrolífero - operacional. - USD 1.25m	Descontinuado	Descontinuado	Descontinuado	Descontinuado
				(2) Integração e interoperabilidade entre o sistema E-tributação e a Janela Única Eletrónica (JUE)	Descontinuado	Descontinuado	Descontinuado	Descontinuado
				(3) Os impostos (Imposto sobre Transmissões Onerosas de Imóveis - SISA, Imposto sobre Sucessões e Doações, Imposto Nacional sobre Reconstrução e Imposto sobre Veículos) já estão operacionais no sistema e-tributação em todo o país.	Descontinuado	Descontinuado	Descontinuado	Descontinuado
Resultado agregado das receitas (em percentagem) - DNPO		87,60	92	94	Descontinuado	Descontinuado	Descontinuado	Descontinuado
SubComponente 1.2 - Melhoria do controlo da execução orçamental (DNTCEF & DNPE)								

RELATÓRIO SEMESTRAL / 2024.1

Reforço da função de tesouraria - DNTCEF	PBC2	Instrumentos financeiros de gestão de tesouraria para registar os compromissos em tempo útil desalinados, incompletos e centrados no racionamento de tesouraria (Texto)	(1) Aprovação da disposição legal que cria o CPF e (2) Aprovação das orientações e metodologias revistas para a preparação do orçamento.	Descontinuado	Descontinuado	Descontinuado	Descontinuado	Descontinuado
eProcurement operacional (texto) - DNPE.	NA	O GdM finalizou e adoptou a estratégia de eProcurement e o roteiro para a implementação do sistema de eProcurement	NA	NA	Assinatura do contrato para o desenvolvimento do sistema e-GP.	Conclusão do projeto-piloto do sistema e-GP.	NA	Pilotar o sistema e-GP
SubComponente 1.3 - Incentivos para o estabelecimento de uma função de auditoria interna mais forte (IGF).								
Estabelecimento de uma função de auditoria interna mais forte - USD 8.50m .	PBC4	A função de auditoria interna não está alinhada com as boas práticas.	NA	NA	Adoção de um manual de auditoria interna alinhado com as boas práticas, incluindo procedimentos de garantia de qualidade - USD 2.25m.	Divulgação de um manual de auditoria interna alinhado com as boas práticas, incluindo procedimentos de garantia de qualidade, e formação de 100 funcionários - USD 2.25m.	Emissão de um relatório anual de auditoria interna com informações sobre as auditorias planeadas para o ano seguinte e as auditorias realizadas no ano anterior - USD 2.50m.	Emissão de um relatório de auditoria interna com informações sobre o estado das recomendações do ano anterior - USD 1.50m.
Componente 2 - Melhoria da gestão e do controlo das despesas públicas.								
SubComponente 2.1 - Transparência nas transferências fiscais intergovernamentais - DNPO								
Melhoria do sistema de transferências fiscais intergovernamentais - USD 12.00m	PBC3	As transferências para as províncias e municípios não são transparentes, previsíveis ou atempadas.	NA	NA	O montante total das transferências fiscais para as províncias e os municípios, tal como previsto na lei orçamental, é executado trimestralmente, em conformidade com os limites máximos de autorização. As	O montante total das transferências fiscais para as províncias e os municípios, tal como previsto na lei orçamental, é executado trimestralmente, em conformidade com os limites máximos de autorização. As	O montante total das transferências fiscais para as províncias e os municípios, tal como previsto na lei orçamental, é executado trimestralmente, em conformidade com os limites máximos de autorização. As	O montante total das transferências fiscais para as províncias e os municípios, tal como previsto na lei orçamental, é executado trimestralmente, em conformidade com os limites máximos de autorização. As

					transferências seguem a fórmula legal e são calculadas com base em dados disponíveis ao público. O montante efetivamente transferido é publicado. Todas as informações publicadas são disponibilizadas online - USD 3,0m.	transferências seguem a fórmula legal e são calculadas com base em dados disponíveis ao público. O montante efetivamente transferido é publicado. Todas as informações publicadas são disponibilizadas online. - USD 3,0m	seguem a fórmula legal e são calculadas com base em dados disponíveis ao público. O montante efetivamente transferido é publicado. Todas as informações publicadas são disponibilizadas online - USD 3,0m.	transferências seguem a fórmula legal e são calculadas com base em dados disponíveis ao público. O montante efetivamente transferido é publicado. Todas as informações publicadas são disponibilizadas online - USD 3,0m.
Em % do montante total de financiamento.		NA	NA	NA	Desembolso proporcional à percentagem de realização.	Desembolso proporcional à percentagem de realização.	Desembolso proporcional à percentagem de realização.	Desembolso proporcional à percentagem de realização.
Resultado da execução das despesas correntes em percentagem do montante do orçamento aprovado (Porcentagem).		NA	NA	NA	111.00	104.00	103.00	0.00
Resultado da execução das despesas de investimento em percentagem do montante do orçamento aprovado (Porcentagem).		NA	NA	NA	63.00	75.00	80.00	80.00
SubComponente 2.2 - Reforço da responsabilidade social e da participação dos cidadãos (DNPO).								
Número de assembleias de cidadãos realizadas (Número)		NA	NA	NA	0.00	2.00	3.00	0.00
Número de AC dedicadas às		NA	NA	NA	0.00	0.00	0.00	1.00

RELATÓRIO SEMESTRAL / 2024.1

alterações climáticas (Número).								
Número de AC dedicadas às questões de género (Número).		NA	NA	NA	0.00	0.00	0.00	1.00
Componente 3 - Melhoria dos relatórios e da auditoria externa - DNPE & TA.								
SubComponente 3.1 - Relatórios financeiros públicos - DNPE								
Percentagem de contratos adjudicados através de métodos concorrenciais (Percentagem).		36,90	NA	NA	40,00	45,00	60,00	65,00
Percentagem de contratos adjudicados a empresas detidas maioritariamente por mulheres (Texto)		NA	NA	NA	NA	NA	NA	São recolhidos e publicados dados sobre a percentagem de contratos adjudicados a empresas detidas maioritariamente por mulheres.
SubComponente 3.2 - Reforço da auditoria externa - TA								
Aumento da capacidade de auditoria das despesas públicas - USD 7.0m	PBC5	46.00	NA	NA	50.00	52.50 (USD 3.50m)	55.00	65.00 (USD 3.50m)

ANEXO III - Plano de Procurement - GEPRES

PONTO DE SITUAÇÃO DOS PROCESSOS DE AQUISIÇÃO DO GEPRES (Junho 2024)

Nº	Ações	Responsável /Beneficiarios	Prazos Inicio	Valor Estimado (USD/MZN)	Ponto de Situação, observações e actividades realizadas
BENS					
1	MZ-MEF - GEPRES-300159-GO-RF Purchase of IT Equipment for IGEPE,TA, DNPE, DNPO, DNCP, DNMA, IGF, DNTCEF, DGR, GACI	_	Celebrado Contratos e entregas em curso	USD752.7000	(a) Feitas recomendações sobre necessidade e criação de comissões de recepções do equipamento, (b) Em Curso entrega dos arquivos físico para auditorias e (c) Atualizações do STEP.
2	MZ-MEF - GEPRES-354841-NC-RF Dissemination and Registry of Practitioners into the Procurement Cadre		Em Curso	USD200.000	Aprovado 28 de Outubro de 2023 -Aguarda pelas Especificações Técnica (Divulgação e registro de profissionais no quadro de compras.) a serem fornecidos no âmbito do contrato MZ-MEF-GEPRES-344215-CS-INDV: e-GP Manager - Mr. Miroslav Alilovic - Nada Feito- Requer Intervenção da Coordenação.
3	MZ-MEF - GEPRES-345303-GO-RF Purchase of Vehicles for TA, AT, DNPO, DGR, ETC	_	Celebrado Contratos e entregas em curso	USD2.653.000	(a) Feitas recomendações sobre necessidade e criação de comissões de recepções do equipamento, (b) Em Curso entrega dos arquivos físico para auditorias e (c) Atualizações do STEP.
4	MZ-MEF - GEPRES-306732-GO-RF Purchase of 4 Motorcycles for TA		Em Curso	USD10.000	Em curso revisoes das especificacoes tecnicas para o lancamento
Servicos de Consultoria e Nao Consultorira					

RELATÓRIO SEMESTRAL / 2024.1

5	MZ-MEF - GEPRES-314560-CS-QC / Consultancy for training IGF and GCI in Audit Areas			USD472.000	07-Jul-2023- Feitas Solicitações de Proposta Técnicas e Financeira, partilhado o anúncio de adjudicação e solicitado o cancelamento do concurso no dia 12 de Julho de 2024 (Informado ao Adjudicado em curso comunicação aos restantes concorrentes e ao Banco Mundial- Motivo: Valor adjudicado 51.795.030,80MZN equivalente ao estimado em dólares de USD 818.634,00 e cujo valor estimado inicial era de USD475.000,00. O valor a adjudicar possui uma diferença de USD343,634,00. (Consultoria para formação de IGF e GCI em Áreas de Auditoria)
6	MZ-MEF - GEPRES-306489-CS-QC / Quality Assurance Consultant			USD450,000.00	TOR's aprovados em 08 de Novembro de 2023-Em curso a revisão da actividade e seu lançamento. Não Feito - Requer Intervenção da Coordenação
7	MZ-MEF - GEPRES-434808-CS-QC / SERVIÇOS DE CONSULTORIA PARA ASSISTÊNCIA TÉCNICA NO DESENVOLVIMENTO E IMPLEMENTAÇÃO DE PROCESSOS PARTICIPATIVOS DELIBERATIVOS (PAINEL DE CIDADÃOS)			USD700000	Lancada Mi no dia 11 de Julho de 2024 - Data limite de entrega 30 de Agosto de 2024
8	MZ-MEF - GEPRES-300137-CS-QC / Consultancy Service for the Taxpayer Portal (Portal do Contribuinte) Phase 2 e 3	IGF /GCI	Em curso	USD1 622 000	Em curso Resposta esclarecimento do Consultor que apresentou a reclamação sobre a avaliação Técnica (Desde 29 de Maio de 2024 - Aguarda aprovação pelo Banco Mundial desde o dia 19 de Julho.
9	MZ-MEF - GEPRES-306472-CS-CQ Consultancy Service for Development of MPE Features		Em curso	USD90,000.00	Aprovado 29 Setembro de 2024 - Avaliação em curso (Solicitado o fornecimento de informação para atualização no STEP e continuação da actividade) -Serviço de Consultoria para Desenvolvimento de Funcionalidades MPE
10	MZ-MEF - GEPRES - 343102 - CS - QCBS: Serviços de Concepção e Implementação de Recolha de Preço de Referência do Mercado, de Bens e Serviço		Cancelado	USD350.000	Concurso foi cancelado e esta em curso o pedido de reconsideração do mesmo após apresentação pelos Beneficiários dos seguintes Documentos em falta: (a) Anúncio da Mi; (b) Comprovativos do envio da comunicação sobre os constituintes da Lista Curta; (c) Comprovativos de pedidos para apresentação de propostas técnicas e financeira selados; (d) Pedido dos envelopes lacrados das propostas financeiras, Draft ou avaliação técnica (estando concluídos) a original.
11	MZ-MEF - GEPRES-306472-CS-CQ Consultancy Service for Development of MPE Features	DNPE	Em curso	USD90.000	29 Setembro de 2023 - aprovado e em curso a avaliação. Solicitados os documentos de (a) licitação, anúncio Mi, (A) Avaliação MI, (B) Convite para apresentação da Proposta Técnica e Financeira e (Relatório Técnico) de forma a prosseguirmos com o processo.
12	MZ-MEF - GEPRES-314167-CS-CQ Independent Consultancy to Verify Compliance With Performance-Based Indicators			USD100.000	Feita adenda devendo ser necessário regularizar do processo inicial assim com Adenda -Celebrado contrato com Consultor Gawesh Jawashee-Consultoria Independente para Verificar Conformidade com Indicadores Baseados em Desempenho

RELATÓRIO SEMESTRAL / 2024.1

13	MZ-MEF - GEPRES-306481-CS-CQ e-GP Regulation Consultant			USD80.000	Relat Avaliac MI terminado em 15 de Agosto de 2024 --Precisa continuar mediante indicacao do ponto focal e beneficiario - Consultor de Regulação e-GP - Nada Feito- Requer Intervenção da Coordenação.
14	MZ-MEF - GEPRES-300538-CS-CQ Consultancy Service for the Improvement of GLPI - System that Manages e-Sistafe Users			USD75,000.00	Aprovados TORs em Marco de 2023 - Publicado a MI dia 24/03/2024 -Limite entrega dia 10 de Abril de 2023, às 15h30- Localizar o processo e dar continuidade-Nada Feito- Requer Intervenção da Coordenação. Designação dos Serviços: Consultoria para Actualização da Versão do Sistema de Gestão de Solicitações de Utilizadores do e-SISTAFE (GLPI)
19.	MZ-MEF - GEPRES-305401-CS-CQ Consultancy for Conceptual Note for Strengthening e-SISTAFE Safety Measures				Contrato assinado em Setembro de 2023 - Necessario actualizar o STEP- e solicitar o processo visado para Arquivo -(Consultoria para Nota Conceptual para Reforço das Medidas de Segurança do e-SISTAFE) - Nada Feito.
20.	MZ-MEF - GEPRES-424772-CS-CQ Auditoria ao Saldo e às Operações da Bolsa de Valores de Moçambique sob Obrigações de Tesouro		Em Curso	USD170.000	Feito Lancamento , avaliacao da MI e aguarda proposta tecnica e financeira enderecado em Julho de 2024- Actualizar STEP e submeter ao Tribunal Administrativo
21.	MZ-MEF - GEPRES-424765-CS-CQ Servicos de Auditoria do ano 2023		Em curso	USD70.000	26 Junho 2024-Celebrado Contrato e em curso prestacao dos servicos. Actualizar STEP e submeter ao Tribunal Administrativo
22.	MZ-MEF - GEPRES-366072-CS-CQ Consultancy Service for The Enhancement of the State Procurement Portal (SPP)		Em curso	USD30.000	06 Junho de 2024 - Celebrado contrato e em curso prestacao dos servicos. Actualizar STEP e submeter ao Tribunal Administrativo Serviço de Consultoria para a Valorização do Portal de Compras do Estado (SPP)
23.	MZ-MEF - GEPRES-362716-CS-CD Thecnical Assistance for the Beneficiary Ownership Regulation (BO)		Em curso	USD19.600	Outubro de 2023- Celebrado contrato (Luis Verde) - Solicitar o processo para arquivo Assistência Técnica para o Regulamento do Beneficiário Efetivo (BO)
24.	MZ-MEF - GEPRES-423034-CS-CD Procurement Specialist		Em curso	USD79.200	Junho de 2024 celebrado contrato e em curso submissao ao Visto
25.	MZ-MEF - GEPRES-299764-CS-IND / Design of a procedures Manual for Procurement Supervision for UFGA (Unidade de Supervisão das Aquisições)-DNPE		Em Curso	USD60.000	09 de Outubro de 2024 - draft negociacao do contrato-Solicitar o processo final para actualizacao no STEP e arquivo (Serviço de consultoria em gestão de processos e procedimentos) - Nada Feito- Requer Intervenção da Coordenação.

RELATÓRIO SEMESTRAL / 2024.1

26.	MZ-MEF - GEPRES-365682-CS-IND / Technical Assistance in Risk Management (Economic Growth , inflation, exchange rate, public debt natural disasters, social security, Public-Private Partners, litigation, State Owner Enterprises, financial sector.		Em curso	USD24.000	Agurada pelos Termos de Referencia desde Outubro de 2023 -Nada Feito- Requer Intervenção da Coordenação
27.	MZ-MEF - GEPRES-305417-CS-IND / Consultancy Service to Support in The Elaboration and Implementation and Performance Audit		Em curso	USD90.000	Agurada pelos Termos de Referencia desde Outubro de 2023 -Nada Feito- Requer Intervenção da Coordenação
28.	MZ-MEF - GEPRES-306463-CS-IND / Consultancy in Business Process Reengineering (BR) for e-GP		Em Curso	USD61.776	18 Abril 2024 - celebrada Adenda e em curso submissao ao Tribunal Administrativo -Gawesh Chaude
29.	MZ-MEF - GEPRES-423054-CS-IND / Especialista em Comunicação para Prestar Assistência Técnica ao Gabinete de Coordenação de Reformas Económicas (GCRE)		Em Curso	USD60.000	18 Julho de 2024 -Recebidas manifestações de Interesse avaliação em curso..
30.	MZ-MEF - GEPRES-306493-CS-IND / Procurement Advisor		Em curso	USD120.000	Aguarda TORs desde Novembro de 2023-Nada Feito- Requer Intervenção da Coordenação
31.	MZ-MEF - GEPRES-293903-CS-IND / Procurement Specialist		Cancelar		Anterior especialista por eliminar do STEP
32.	MZ-MEF - GEPRES-352140-CS-IND / Social and Environment Safeguard Specialist		Em curso	USD60.000	Celebrado e em curso - ANTÓNIO MANUEL DOS SANTOS JUNIOR -UGP--Solicitar o arquivo DNPE

RELATÓRIO SEMESTRAL / 2024.1

33.	MZ-MEF - GEPRES-314156-CS-IND / M & E Specialist		Em Curso	USD84.000	Celebrado e em curso - Henrique Andre -UGP-Solicitar o arquivo DNPE
34.	MZ-MEF - GEPRES-345319-CS-IND / Quality Assurance Consultant for T Portal 2		Em curso	USD125.000	Concluída a avaliação da MI- solicitar processo para prosseguir (Consultor de Garantia de Qualidade para Portal Fiscal 2) - Adjudicado Srs Peter Motanya e Ricardo Lima - Actualizar STEP- Requer Intervenção da Coordenação
35.	MZ-MEF - GEPRES-345292-CS-IND / Quality Assurance Consultant for T Portal		Em curso	USD125.000	Concluída a avaliação da MII - solicitar processo para prosseguir (Consultor de Garantia de Qualidade para Portal Fiscal 2) - Adjudicado Srs Peter Motanya e Ricardo Lima - Actualizar STEP- Requer Intervenção da Coordenação
36.	MZ-MEF - GEPRES-344215-CS-IND / e-GP Manager		Em curso	USD348.000	Celebrado Contrato e Adenda - Solicitar o Processo para arquivo e Visto da Adenda -DNPE
37.	MZ-MEF - GEPRES-305421-CS-IND / Consultancy Service For Assessment of SAI (Subsistema de Auditoria Interna) and Revision of Strategic Plan		Em curso	USD40.000	Celebrado Contrato - FÉLIX ALBERTO GRANADOS GUZMÁN (Serviço de Consultoria para Avaliação do Subsistema de Auditoria Interna e Revisão do Plano Estratégico) - Solicitar exemplar para o arquivo. DNPE
38.	MZ-MEF - GEPRES-293909-CS-IND / Financial Specialist		Em curso	USD84.000	Celebrado Contrato -Joaquim Chissano - UGP-Solicitar o arquivo DNPE
39.	MZ-MEF - GEPRES-354833-CS-IND / Consultant for Information Technology Tools for UFSA Supervisors		Em curso	USD75,000.00	Aguarda TORs desde Novembro de 2023- Requer Intervenção da Coordenação

ANEXO IV – Tabelas e gráficos de execução orçamental

EXECUÇÃO POR CATEGORIA													
				Aprovado ao Nível dos Acordos				Execução				Saldo	
#	Categoria	Montante da Doação Número IDA - D9470-MZ Alocada		Montante do Trust Fund Número TF 0B7454 MZ Alocada		Total	IDA - D9470-MZ	TF 0B7454 MZ	Total	IDA - D9470-MZ	TF 0B7454 MZ	Total	
		SDR	USD	USD	USD	USD	USD	USD	USD	USD	USD	USD	
1	Bens, Obras, Serviços não de Consultoria, Serviços de Consultoria, Custos Operacionais e Formações da Componentes 1: (a), (b), (c), (d), Componentes: 2 (a), (b), Componente 3 (a), (b) e Componente 4 do Projecto	36 312 358,00	49 000 000,00	0,00	49 000 000,00	6 854 553,16	0,00	6 854 553,16	42 145 446,84	-	-	42 145 446,84	
2	Bens, Obras, Serviços não de Consultoria, Serviços de Consultoria, Custos Operacionais e Formações da Componentes 1: (a), (b), (c), (d), Componentes: 2 (a), (b), Componente 3 (a), e (b).	12 735 000,00	16 000 000,00	5 000 000,00	21 000 000,00	2 219 375,00	1 968 125,00	4 187 500,00	13 780 625,00	3 031 875,00	-	16 812 500,00	
3	Emergency Expenditures Under Part 5 of the Project	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-	
	Cancelled as of March 22, 2024	7 552 642,00	12 000 000,00	2 000 000,00	14 000 000,00	0,00	0,00	0,00	12 000 000,00	2 000 000,00	-	14 000 000,00	
	Original Amount Financing	56 600 000,00	77 000 000,00	7 000 000,00	84 000 000,00	9 073 928,16	1 968 125,00	11 042 053,16	67 926 071,84	5 031 875,00	-	72 957 946,84	

Descrição	EXECUÇÃO							
	Orçamento	Realizado		Devoluções	Realizado	Realizado* Até	Por realizar	Realizado
		Global USD	2022 USD					
	Actividades de 2023 (Janeiro – Dezembro)							
Componente I Reforço da Gestão Fiscal Doméstica	42,000,000	-	262,762	(3,073)	5,523,188.54	5,782,878	41,740,311	0.62%
Reforço da Gestão e Controlo das								
Componente II Despesas Públicas	27,000,000	284,421	1,339,902	-	974,210.65	2,598,533	25,375,677	6.02%
Componente II Melhoria da supervisão externa independente	12,000,000	29,414	0	-	2,631,228.42	2,660,642	11,805,815	1.62%
Componente IV Gestão de Projecto	3,000,000	544	164,771		402,385.37	567,701	2,999,456	0.02%
	84,000,000	313,835	1,767,435	(3,073)	9,531,013	11,042,053	78,921,803	8.27%

Deseembolsos

IDA D9470

Moeda de Compromisso : XDR

Mostrar valores em USD

Taxa de câmbio 1 XDR = 1.325830 USD as of 30-Jul-2024
 A conversão é baseada na taxa de hoje e não é uma agregação das taxas históricas equivalentes para cada desembolso



● Desembolsado 29.6% ● Não Desembolsado 70.4%

Informação do Empréstimo (USD)

Valor Assinado	75,041,978.00
Cancelado	10,013,519.34
Desembolsado	19,251,117.14
Não desembolsado	45,777,341.52
Compromissos especiais	0.00
Recursos disponíveis	45,777,341.52

Recursos disponíveis (USD)

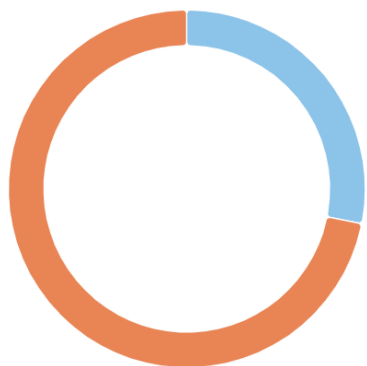
Pedidos de saque	0.00
Pedidos de Emissão de Compromisso Especial	0.00
Recursos estimados disponíveis	45,777,341.52

US\$ Equivalentes

Valor original aprovado	80,000,000.00
Valor atual não desembolsado	45,777,341.52
Histórico de desembolsos	19,298,441.94

Moeda de Compromisso : USD

Mostrar valores em USD



● Desembolsado 28.1% ● Não Desembolsado 71.9%

Informação do Empréstimo (USD)

Valor Assinado	7,000,000.00
Cancelado	0.00
Desembolsado	1,968,125.00
Não desembolsado	5,031,875.00
Compromissos especiais	0.00
Recursos disponíveis	5,031,875.00
Deduzida a restrição	5,031,875.00

Recursos disponíveis (USD)

Pedidos de saque	0.00
Pedidos de Emissão de Compromisso Especial	0.00
Recursos estimados disponíveis	5,031,875.00

1,231,875.00

Retroativo Disponível

Limite Retroativo	3,200,000.00
Retroativo desembolsado	1,968,125.00
Período de retroatividade	13-Jan-2021 to 13-Jan-2022

Fontes Financeiras

Exibir valores em USD ▼

87,000,000.00 USD
50,809,216.52 USD
24.44%
Original
Não desembolsado
Desembolsado

Número do empréstimo	Moeda de Compromisso	TXT_ML_ORIGINAL_IN_CURRENCY	Não desembolsado na moeda	Original (USD)	Data de aprovação	Data da entrada em vigor
IDA D9470	XDR	56,600,000.00	34,527,308.57	80,000,000.00	21-Dec-2021	16-Mar-2022
TF B7454	USD	7,000,000.00	5,031,875.00	7,000,000.00	14-Jan-2022	16-Mar-2022
Total				87,000,000.00		

Fonte: [eBusiness \(worldbank.org\)](http://eBusiness.worldbank.org)